



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI
APROBAT COMITET DIRECTOR
NR. 134/ ANUL 2025 LUNA 06 ZIUA 20

SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI
APROBAT
CONSILIUL DE ADMINISTRATIE
NR. 84/ ANUL 2025 LUNA 06 ZIUA 16

PLANUL STRATEGIC AL SPITALULUI MUNICIPAL DOROHOI 2021-2025

REVIZIA IV 2025

Comitet director,

Manager – Dr. Andrieș Valerian

Director Medical – Dr. Arganisciuc Emanuela

Director Financiar-Contabil – Ec. Roman Adriana



Intocmit,

Ec. Mihai Carmen



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

Misiune:

Mandatul Spitalului Municipal Dorohoi este de îmbunătățire considerabilă a stării de sănătate a comunității pe care o deservește prin organizarea, coordonarea, îndrumarea activităților care asigură sănătatea populației și acționarea pentru prevenirea și combaterea practicilor care dăunează sănătății. În parteneriat cu alte instituții ce împărtășesc ținuturile noastre, ne focalizăm resursele pentru realizarea programelor de care suntem etic, social și financiar responsabili.

Viziune:

Crearea unui sector spitalicesc modern și performant, ușor accesibil, eficient, bine dotat, cu un personal motivat și bine pregătit, pus permanent în slujba cetățeanului, compatibil cu sistemele de sănătate din Uniunea Europeană.

Valori comune:

- Respectarea dreptului la îngrijiri medicale.
- Garantarea calității și siguranței actului medical.
- Asigurarea accesibilității la servicii.
- Respectarea dreptului la libera alegere și a egalității de șanse.
- Aprecierea competențelor profesionale și încurajarea dezvoltării lor.

Valori esențiale:

Valorile pe care le promovăm în activitățile curente și serviciile medicale sunt:

- **Profesionalismul.**
- **Performanța.**
- **Transparența.**
- **Accesibilitatea.**

Scopul strategiei

Din punct de vedere al planului general de îmbunătățire a activității spitalului scopul implementării obiectivelor este să asigure spitalului notorietate, iar din punct de vedere al problemelor prioritare, adecvarea serviciilor, ridicarea standardelor serviciilor și îmbunătățirea performanței spitalului prin acordarea de servicii medicale de calitate, cu promptitudine, în climat de siguranță, încredere, flexibilitate. Calitatea serviciilor medicale are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficiență, continuitatea îngrijirilor, siguranța pacientului, competența echipei medicale și satisfacția pacientului.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL I GENERALITĂȚI

I. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A SPITALULUI MUNICIPAL DOROHOI

1. Prezentarea instituției și analiză de situație.

Spitalul Municipal Dorohoi este instituție subordonată administrației publice locale, cu personalitate juridică, finanțată din venituri proprii, fiind ordonator terțiar de credite.

SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI

- Formă juridică: Instituție Publică
- Cod Identificare Fiscală (CIF/CUI): 13727320
- Obiect de activitate: servicii medicale;
- Reprezentant legal: MANAGER Dr. Andrieș Valerian
- Adresă sediul social al furnizorului: Județ Botoșani, Localitate Dorohoi, Bulevardul Victoriei, nr.75.
- Telefon :0231613240 Fax: 0231610178
- E-mail: office@spitaldorohoi.ro.
- Adresă web: www.spitaldorohoi.ro
- Date bancare: BANCA Trezoreria Sucursala Dorohoi Cont RO41TREZ11721F332100XXXX
- Operator date cu caracter personal 16115;

1.1 Tipul, profilul și amplasarea spitalului.

Spitalul Municipal Dorohoi este un spital general, pavilionar, în subordinea Consiliului Local Dorohoi, situat la 40 de km de Spitalul de Urgență «Mavromati» Botoșani, precum și de celelalte spitale din județul Botoșani.

Spitalul funcționează în aceeași locație în baza autorizației de funcționare și asigură asistență medicală de specialitate (spitalicească și ambulatorie) pentru afecțiuni acute la peste 83 mii de locuitori, din care circa 29 mii din municipiul Dorohoi și circa 54.000 locuitori din comunele arondate, într-o zonă cu o populație în general săracă, îmbătrânită, cu patologie variată.

Spitalul Municipal Dorohoi a fost clasificat în categoria IV prin Ordinul Ministerului Sănătății nr.441/13.05.2011 și este acreditat ANMCS nivel III din luna noiembrie 2019.

1.2 Caracteristici relevante ale populației deservite.

Adresabilitatea populației este crescută, predominant din mediul rural , **63% din totalul externărilor**, cu un procent **de internări în urgență 73,93%** în anul 2024. Județul Botoșani este regiunea cu cel mai mare procent de populație care locuiește în zone rurale marginalizate reprezentând o medie de 11,1% din populația totală comparativ cu media anuală de 6,2%.

Datorită migrării tinerilor către zonele urbane și către țările dezvoltate, populația este îmbătrânită, săracă, ocupația preponderentă fiind agricultura.



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

CARACTERISTICI RELEVANTE ALE SITUATIEI DESERVITE



Distribuția populației arondate.

Numar populatie					Număr pacienți 2024						
Total	Urban	Zone arondate	Femei	Barbati		Total	Urban	Zone arondate	Alte zone	Asigurati	Neasigurati
86273	29713	56560	43141	43132	DRG	9656	3717	5811	128	9102	554
					Spit. de zi	9743	4264	5278	201	9435	308
					Ambulator	61972	33112	25660	320	55775	6197
					Total	81371	41093	36689	649	74312	7059

Sursa: Serviciul statistica.



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

-
- Laborator analize medicale, cu punct de recoltare în ambulatoriul integrat;
 - Laborator radiologie și imagistică medicală;
 - Laborator explorări funcționale cu punct de lucru în ambulatoriul integrat;
 - Laborator recuperare, medicină fizică și balneologie cu punct de lucru în ambulatoriul integrat;
 - Laborator anatomie patologică;
 - Centru de sănătate mintală (C.S.M.);
 - Compartiment de prevenire și control al infecțiilor nozocomiale;
 - Cabinet planificare familială;
 - Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice;
 - Cabinet boli infecțioase;
 - Cabinet asistență socială;
 - Cabinet oncologie medicală;
 - Dispensar TBC :
 - Compartiment BK;
 - Cabinete medicale școlare;
 - Cabinete medicale din grădinițe; Ambulatoriul integrat al spitalului cu cabinete în specialitățile:
 - Cabinet Medicină internă
 - Cabinet Chirurgie generală
 - Cabinet Reumatologie
 - Cabinet Pediatrie
 - Cabinet Cardiologie
 - Cabinet Obstetrică-ginecologie
 - Cabinet Psihiatrie
 - Cabinet Neurologie
 - Cabinet ORL
 - Cabinet Oftalmologie
 - Cabinet Dermatovenerologie
 - Cabinet Endocrinologie
 - Cabinet Psihologie
 - Cabinet Psihiatrie pediatrică
 - Cabinet Ortopedie și traumatologie
 - Cabinet Pneumologie
 - Cabinet Urologie
 - Cabinet Nefrologie
 - Cabinet Gastroenterologie
 - Cabinet BFT

Laboratoarele sunt unice, deservind atât spitalizarea continuă și de zi, cât și ambulatoriul de specialitate.



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.4. Resurse umane.

Structura categoriilor de personal.

In ultimii ani, Spitalul Municipal Dorohoi și-a desfășurat activitatea cu următoarea structură de personal:

Categorie de personal	2022		2023		2024	
	Aprobat	Existenț	Aprobat	Existenț	Aprobat	Existenț
Medici	88,5	65,5	92,5	52	98,5	51,5
Alt personal superior	16	15	16	16	18	18
Asistent medical	230	209	268	226	284	236
Personal auxiliar	140	125	154	127	173	131
TESA	34,5	30,5	34,5	32,5	34,5	28,5
Muncitori	35	32	39	31	31	26
Total	544	474	604	484,5	639	491

Sursa: RUNOS

Normarea s-a făcut în baza O.M.S. nr. 1224/2010 privind aprobarea normativelor de personal.

Centralizator stat de functii pe categorii de personal LUNA DECEMBRIE 2024:

Denumire post	Aprobat Asigurari	Aprobat Buget	Total unitate	Existenț Asigurari	Existenț Buget	Total unitate
Medici	95.5	3	98.5	48.5	3	51.5
Alt personal superior	18	0	18	18	0	18
Asistenți medicali	278	6	284	230	6	236
Personal auxiliar	172	1	173	130	1	131
Garderobieră	1	0	1	1	0	1
TESA	34.5	0	34.5	28.5	0	28.5
Muncitori	31	0	31	26	0	26
Total	629	10	639	481	10	491

Sursa: RUNOS

Deși se recunoaște o creștere a numărului de personal angajat pentru unele categorii, se constată deficitul major de personal medical – medici – pe diferite specialități.

In anul 2024 s-au realizat detașări între secțiile și compartimentele unității în urma analizei adresabilității, gradului de dependență a pacienților, în vederea respectării planului de măsuri preventive și limitare a infecțiilor nozocomiale.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.5. Indicatori de management ai resurselor umane.

Indicatori	Spitalul Municipal Dorohoi - anul 2023	Spitalul Municipal Dorohoi - anul 2024	Media națională - spitale municipale
Nr. mediu de bolnavi externați pe un medic	166/an	182/an	418/an
Nr. mediu de bolnavi externați pe o asistentă medicală	43/an	47/an	88/an
Proporția medicilor din totalul personalului	11,81%	12,11%	8.59%
Proporția personalului medical din total personal angajat	61,71%	62,81%	55.45%

Ordinul nr.1567/2007 privind aprobarea valorilor mediei naționale ale indicatorilor de performanță ai managementului spitalului.

Cu toate că numărul medicilor și al personalului medical din totalul personalului angajat este mai mare față de mediile naționale, observăm că numărul de bolnavi externați pe un medic și o asistentă medicală este mai mic decât valorile mediilor naționale, deoarece medicii lucrează program integrat în ambulatoriu și realizează și servicii în spitalizare de zi.

1.6. Activitatea spitalului.

Spitalul are încheiate contracte cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani pentru următoarele servicii medicale: spitalizare continuă (DRG), spitalizare de zi, servicii medicale paraclinice: laborator de analize medicale, laborator radiologie și imagistică medicală, laborator anatomie-patologică, ecografie, precum și pentru derularea Programul Național de diabet zaharat.

De asemenea, spitalul are încheiate contracte cu Direcția de Sănătate Publică Botoșani pentru derularea Programului Național de prevenire, supraveghere și control al tuberculozei, precum și pentru acțiuni de sănătate (rezidenți, dispensar TBC) și Programul de sănătate a femeii și copilului – Screening auditiv nou-născuți.

1.7. Indicatori ai morbidității

Spitalizate în anul 2024 în funcție de adresabilitate în concordanță cu rapoartele anuale eliberate de către Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în domeniul sanitar.

Cele mai frecvente cazuri tratate în spitalul nostru sunt: probleme respiratorii, boli infecțioase, accidentele vasculare, insuficiență cardiacă, diabet, hipertensiune arterială, traumatisme și leziuni, problemele prenatale și obstetricale, nou-născuți cu greutate mică la naștere, etc.



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

Cele mai frecvente cazuri tratate în spitalul nostru în funcție de grupa de diagnostic în anul 2024 sunt:

Nr. Crt.	Cod DRG	Denumire DRG	Tip DRG (M/C)	Valoare relativă	Nr. cazuri	% cazuri	DMS
1	E3151	Boala interstițială pulmonară cu CC catastrofale	M	1.6760	612	6.61	5.46
2	T3051	Alte boli infecțioase sau parazitare cu CC catastrofale severe	M	1.8146	524	4.80	5.85
3	F3031	Insuficiența cardiacă și șoc fără CC catastrofale	M	1.6886	458	4.20	6.02
4	E3152	Boala interstițială pulmonară cu CC severe	M	1.1530	422	3.82	5.16
5	B3113	Accident vascular cerebral fără CC catastrofale sau severe	M	1.0585	338	3.10	6.41
6	I3081	Tulburări nechirurgicale ale coloanei cu CC	M	1.3294	322	2.95	5.73
7	F3161	Alte diagnostice ale sistemului circulator cu CC catastrofale	M	2.0414	304	2.78	5.83
8	K3011	Diabet cu CC catastrofale sau severe	M	1.2790	285	2.61	7.67
9	P3083	Nou-născut, greutate la internare > 2499 g., fără procedură semnificativă în sala de operații, cu alte probleme	M	0.7309	279	2.56	3.55
10	O3051	Internare prenatală și pentru alte probleme obstetrice	M	0.3654	246	2.25	2.54

Sursa: SNSPMPDSB



1.8 Evoluția numărului de cazuri externate la Spitalul Municipal Dorohoi.

Numărul de externări conform numărului de paturi de spitalizare continuă la nivelul fiecărei secții din spital în perioada 2022-2023 – 2024.

Denumirea secției/compartimentului	2022		2023		2024	
	Nr. paturi	Nr. cazuri externate	Nr. paturi	Nr. cazuri externate	Nr. paturi	Nr. cazuri externate
Interne I	20	694	20	885	20	1.039
Diabet	10	215	10	279	10	296
Reumatologie	10	261	10	261	10	255
Interne II	40	805	40	650	40	732
Cardiologie	25	148	25	524	25	811
Neurologie	25	685	25	757	25	879
Chirurgie	35	1.269	35	1.781	35	1.838
ORL	5	51	5	53	5	31
Oftalmologie	3	0	3	0	3	0
Ortopedie	5	159	5	253	5	345
Obstetrică ginecologie	40	696	40	879	40	933
Neonatologie	15	273	15	267	15	318
Pediatrie	20	969	20	1.504	40	1.793
Psihiatrie	25	746	25	944	25	930
Boli infecțioase	45	609	45	619	25	716
A.T.I.	15	0	15	0	15	0
TOTAL	338	7.580	338	9.656	338	10.916

Sursa: Serviciul statistica

Se observă o creștere a externărilor în anul 2024, dar și o creștere a adresabilității către unitatea sanitară, numărul paturilor rămânând aceleași.



1.9. Indicatori de utilizare a serviciilor medicale pentru anul 2024.

În ceea ce privește indicatorii de performanță ai managementului realizați în anul 2024 pentru fiecare secție a spitalului, aceștia sunt prezentați în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Secții /compartimente aprobate prin Ord. M.S.	Nr. paturi aprobate	Rata de utilizare a paturilor %	Nr. cazuri realizate	Nr. de zile de spitalizare	DMS efectivă an 2024	ICM realizat	Indice de operabilitate %	Nr. cazuri spitalizare de zi
1.	Boli infecțioase	25	45,99	716	4.208	5,63	1.2957	0	121
2.	Cardiologie	25	39,87	811	3.648	4,17	1.3452	0	58
3.	Chirurgie generală	35	60,73	1.838	7.779	3,23	2.1152	57,73	311
4.	ORL	5	6,72	31	123	3,84	1.7757	22,58	73
5.	Ortopedie și traumatologie	5	94,32	345	1.726	4,03	1.3064	40,58	1.827
6.	Oftalmologie	3	0	0	0	0	0	0	0
7.	Medicină Internă I	20	84,60	1.039	6.193	5,51	1.4968	0	486
8.	Diabet și boli nutriție	10	49,67	296	1.818	5,96	1.3083	0	435
9.	Reumatologie	10	41,50	255	1.519	5,71	1.5214	0	165
10.	Medicină Internă II	40	25,38	732	3.716	4,73	1.6908	0	187
11.	Neurologie	25	64,81	879	5.930	6,32	1.1626	0	146
12.	Obstetrică ginecologie	40	19,04	933	2.787	2,66	0.7182	54,23	731
13.	Pediatrie	40	55,74	1.793	8.160	4,53	1.2920	0	819
14.	Neonatologie	15	19,25	318	1.057	3,29	0.7285	0	0
15.	Psihiatrie	25	73,83	930	6.755	7,20	1.1947	0	1.195
16.	C.P.U.	0	0	0	0	0	0	0	7.349
17.	A.T.I.	15	0	0	2.263	0	0	0	0
TOTAL		338	47,61	10.916	57.682	5,26	1.4045	0	13.903

Sursa: Serviciul statistica



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

La acest raport valorile ICM (indice de complexitate mediu) sunt calculate la pacienții externai, ICM contractat, reprezintă ICM-ul din noile norme valabile pe 2024, DMS (durata medie de spitalizare) contractat, reprezintă DMS-ul din noile norme valabile pe 2024.

Nr. crt.	Anul	ICM realizat spital	ICM contractat	Diferențe +/- %	DMS realizat spital	DMS contractat	Diferențe +/- %
1.	2023	1.3796	1.3088	+5.41%	5.24	5,69	-7.91%
2.	2024	1.4087	1.3803	+2.02%	5.30	5.26	+0.76%

După cum se observă ICM-ul realizat de spital în anul 2024 a fost 1.4087 față de ICM-ul contractat 2024 de 1.3803, diferența fiind de 2.02%, iar durata medie de spitalizare DMS realizată de spital în anul 2024 de 5.30 față de DMS contractat 2024 de 5.26, diferența fiind de 0.76%.

După cum se observă s-a înregistrat o creștere a valorilor ICM-ului în anul 2024, atât a valorilor ICM-ului realizat, cât și a valorilor ICM-ului contractat, perioada anterioară (2020-2022), fiind influențată de pandemia SARS-COV2, iar DMS a fost peste durata contractată.

Principalele particularitati prezentate sunt determinate de:

- Adresabilitate în creștere.
- Lipsa locurilor de muncă.
- Un nivel scăzut de trai al populației din această zonă.
- Pondere mai mare a vârstnicilor în raport cu anii anteriori pe fondul accentuării procesului de îmbătrânire demografică.
- Afecțiuni cu grad mare de cronicizare.
- Educație medicală preventivă insuficientă.
- Majoritatea pacienților se prezintă în urgență, cu o stare clinică agravată.
- Posibilități reduse de îngrijiri postspitalizare.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.10 Indicatori realizați la nivelul spitalului an 2024

DENUMIRE INDICATOR	VALOARE
AMBULATORIU	
1. Ponderea pacientilor internati prin ambulatoriu din total pacienti internati in spital (%)	27.60
2. Numar mediu consultatii in ambulator/ medic ambulator	2124.56
SECTII	
1. Nr. externari spitalizare continua	10916
2. Nr. internari spitalizare continua	10880
3. Nr. externari spitalizare de zi	13903
4. DMS (durata medie de spitalizare)	5.26
5. ICM (indice de complexitate a cazurilor)	1.4045
6. RUP (rata de utilizare a paturilor/ zile)	174.27
7. Rata medie de ocupare a paturilor pe sectii (%)	47.61
8. Rulaj pe pat	32.42
9. Indice de concordanta intre diagnosticul principal stabilit la internare si diagnosticul principal de externare (%)	72.30
10. Transferuri catre alte unitati sanitare(%)	235
11. Nr. examene imagistica nucleara (CT)/ numar total pacienti externati	520
12. Nr. mediu de pacienti externati / asistenta medicala	46.85
13. Nr. mediu de pacienti externati / medic	181.93
14. Proportia urgentelor din totalul pacientilor internati (%)	72.40
15. Pacienti cu comorbiditati / pacienti externati (%)	95.25
16. Pacienti cu interventii chirurgicale/ pacienti externati din sectiile chirurgicale (%)	54.46
17. Pacienti externati prin deces (%)	1.47
18. Pacienti decedati la 24 ore de la internare/ pacienti internati (%)	0.38
19. Pacienti decedati la 48 ore de la internare / pacienti internati (%)	0.58

Având în vedere adresabilitatea și dotarea spitalului cu aparatură performantă de ultimă generație a spitalului și eforturile susținute de a avea cât mai multe specialități în contract cu casa de asigurări și personal calificat, se reflectă și în indicatorii spitalului realizați în anul 2024.

1.11 Situația dotării spitalului.

Veniturile proprii ale spitalului provenite din încasarea serviciilor medicale la cerere se utilizează preponderent pentru dotarea spitalului cu mijloace fixe, în special cu aparatura medicală, pentru a crește calitatea serviciilor medicale și implicit a gradului de adresabilitate a pacienților.

Spitalul are în dotare aparate și echipamente medicale ce asigură buna funcționare a activității, performante ce conferă spitalului o notă de credibilitate în fața pacientului: computer tomograf, electrocardiografe, echografe 3D, trusă laparoscopic, endoscop, aparatură de fizioterapie și recuperare medicală, aparatură medicală achiziționată și din proiectele desfășurate la nivelul spitalului: POIM, POR, PNRR, etc.



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

Spitalul nu are program de restructurare în derulare, lista de investiții fiind destinată achiziționării de aparatură medicală, precum și reabilitării și modernizării spitalului.

Aparatură și echipamente medicale:

Nr. Crt.	Denumire aparat/echipament medical	Nr. buc.
1	Electrocardiograf	8
2	Ecograf Doppler color	6
3	Oscilometru Doppler	1
4	Combină oftalmologică 3 componente	1
5	Endoscop flexibil ORL cu cameră video	1
6	Combină endocolonoscopie	1
7	Dispozitiv de măsurare indice gleznă-braț	1
8	Computer Tomograf	1
9	Monitor funcții vitale	39
10	Holter EKG	12
11	Holter TA	1
12	Oscilometru Doppler	1
13	Pachet electroencefalograf	1
14	Mamograf	1
15	Aparat RX digital	1
16	Osteodensitometru	1
17	Analizator automat hematologie	1
18	Linie automată urini cu sedimente	1
19	Analizator automat (biochimie, hematologie, electroforeză, VSH)	7
20	Sistem de diagnosticare point of care	1
21	Analizator imunologie	1
22	Aparat fototerapie DERMALIGHT	1
23	Sistem de dermatologie digitală și cartografie corporală totală	1
24	Aparat pentru tratarea hiperhidrozei	1
25	Analizator automat de microbiologie și antibiograma	1
26	Dispozitiv pentru dezinfectia aerului cu flux concentrat de radiație UV	1
27	Robot autonom de dezinfecție cu UV	1
28	Linie de distribuție și servire hrană pacienți	1
29	Dispozitiv mobil automat de decontaminare de nivel înalt al sondelor cu UV	1
30	Analizator automat imunologie	1
31	Aparat anestezie	4
32	Aparat radiologie digital cu 2 posturi Opera T90	1
33	Aparat radioscopie cu brat C	1
34	Aparat terapie combinata	7
35	Autoclave – statie sterilizare	9
36	Defibrilator	15
37	Incubator nou-nascuti	11
38	Lampă scialitică	7
39	Concetrator de oxigen	15
40	Masă de operație hidraulică	5
41	Sistem videolaringoscopie	5



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

3. SITUAȚIA FINANCIARĂ a Spitalului Municipal Dorohoi.

Finanțarea Spitalului Municipal Dorohoi este asigurată integral din venituri proprii, ponderea cea mai mare fiind asigurată de veniturile din contractele de furnizare de servicii încheiate cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani. Veniturile și cheltuielile unității sunt fundamentate, prezentate și aprobate în bugetul de venituri și cheltuieli. Bugetul de venituri și cheltuieli este principalul instrument de conducere, prognozare și analiză a activității economico-financiare.

Spitalul Municipal Dorohoi are doar un număr de 307 paturi finanțate de Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani, ca urmare a Planului național de paturi pentru perioada 2023 - 2025 cu menținerea numărului de paturi finanțate de la nivelul anului 2023.

Prin intermediul sistemului DRG, putem evalua eficiența / performanța spitalului. Așa cum se observă, ICM-ul arată creșterea complexității cazurilor externe, iar tariful pe caz rezolvat ne furnizează date despre cum a evoluat finanțarea spitalului în perioada analizată. Astfel s-a ajuns ca spitalul să trateze doar pacienții cu adevărat bolnavi (cu ICM mare), care să petreacă cât mai puțin timp în spital (cu DMS redusă).

2.1. Evoluția tarifului contractat 2022 – 2023-2024

Nr.crt.	Anul	ICM contractat	ICM realizat	TCP	Tarif/caz rezolvat
1	2022	1.0315	1.3094	1475	1919.17
2	2023	1.3088	1.3836	1709	2236.74
3	2024	1.3808	1.4046	1709	2359.79

După cum se observă ICM-ul realizat face diferență, TCP (tarif caz ponderat) fiind același pe ultimii doi ani, iar tariful pe caz rezolvat fiind influențat de ICM-ul realizat.

Formulă de calcul pentru tarif caz rezolvat:

Număr cazuri externate x ICM (anual contractat) x Tarif pe caz ponderat



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

2.2 Structura bugetului de venituri 2022-2023-2024.

Nr. crt.	Structura bugetului de venituri	2022	2023	2024
		(%)	(%)	(%)
1	Venituri CAS BT	46.55	47.95	49.31
2	Venituri influențe financiare	44,75	41.79	46.63
3	Venituri proprii (servicii la cerere)	1.96	1.70	1.44
4	Ațiuni de sănătate (DSP)	5.00	3.14	2.15
5	Buget local	1.66	2.75	0.38
6	Donații și sponsorizări	0.01	0.02	0.07
7	Venituri programe MS	0.04	2.61	0
8	Alte venituri	0.03	0.04	0.02

Sursa: Servicul statistica; Serviciul fin.- contabilitate

După cum se observă ponderea cea mai mare în structura bugetului de venituri a instituției o are contractul de furnizare de servicii medicale încheiat cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani (DRG + spitalizare de zi), inclusiv influențele financiare, au scăzut ușor veniturile proprii (servicii la cerere, fișă medicală auto, fișă medicală angajare, etc), de asemenea au crescut veniturile din donații și sponsorizări, în timp ce veniturile din acțiuni de sănătate, de la bugetul local și alte venituri au înregistrat diminuări.



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

2.3 Structura bugetului de cheltuieli 2022-2023-2024.

Titlul	Structura bugetului de cheltuieli	2022 (%)	2023 (%)	2024 (%)
I	Cheltuieli de personal	77.92	72.40	71.12
II	Cheltuieli cu bunuri si servicii, din care:	18.10	21.40	24.00
II.1	Cheltuieli medicamente	3.62	3.83	3.99
II.2	Cheltuieli materiale sanitare	1.57	1.58	1.83
X	Alte cheltuieli	0.28	0.30	0.34
XII	Cheltuieli de capital	3.70	5.90	4.54

Sursa : Serviciul financiar contabil

Ponderea cea mai mare în structura bugetului de cheltuieli o au cheltuielile de personal, ajungând în anul 2024 la un procent de 71.12 % din totalul cheltuielilor, înregistrându-se o creștere a cheltuielilor cu medicamente, materiale sanitare și în contextul evoluției prețurilor și a pieței, în timp ce cheltuielile de capital au înregistrat o ușoară scădere.

2.3. Cost mediu zi de spitalizare 2022 - 2023 - 2024

Nr. Crt.	Secția/Compartimentul	2022	2023	2024
1	Boli Infecțioase	1201	723	623
3	Cardiologie	764	693	709
4	Chirurgie generală	1343	1295	1620
5	ORL	605	1112	1241
6	Ortopedie-traumatologie	777	934	757
7	Medicină Internă I	733	707	754
8	Diabet, nutriție și boli metabolice	338	356	389
9	Reumatologie	483	508	567
10	Medicină Internă II	640	801	837
11	Neonatologie	1112	1573	1465



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

12	Neurologie	549	571	563
13	Obstetrică ginecologie	1397	1598	1738
14	Pediatrie	623	554	526
15	Psihiatrie	399	419	459
TOTAL		1072.28	999,09	1135

Sursa: Serviciul financiar – contabilitat.

Creșterea costului pe zi de spitalizare se datorează creșterii cheltuielilor cu salariile personalului, creșterea prețului la medicamente și materiale sanitare, creșterea tarifelor la utilități, creșterea prețului la alimente (hrana pacienților), creșterea tarifului hotelier.

3.4. Tarife spitalizare de zi

Tarif spitalizare de zi 2023 - 2024 după cum urmează:	
Alte boli specificate ale vezicii biliare	305
Unghia încarnată	344
Debridarea excizională a părților moi	753
Incizia și drenajul hematomului tegumentar și al țesutului subcutanat	602
Repararea plăgilor tegumentare și ale țesutului subcutanat în alte zone implicând și țesuturile profunde	644
Alte îngrijiri medicale specificate	383
Hepatita activă cronică C	470
Alte sângerări anormale specifice ale uterului și vaginului	451
Cardiopatie ischemică cronică, nespecificată, fără coronografie	350
Pneumonie, nespecificată	484
Boala pulmonară obstructivă cronică cu infecție acută a căilor respiratorii inferioare	435
Hemoroidectomie	731
Boala pulmonară interstițială, nespecificată	442
Gastrita cronică, nespecificată	363
Gastro-duodenita, nespecificată	250
Hepatita activă cronică, neclasificată altundeva	470
Lumbago cu sciatică	402
Dorsalgie joasă	438

Tarifele contractate pentru serviciile medicale în regim de spitalizare de zi sunt specifice fiecărei secții.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

2.5. Cheltuiala efectivă realizată pe un pat/bolnav/cost zi spitalizare an 2022-2023-2024.

Nr. crt.	Anul / cheltuiala	Total, din care:	Spitalizare continuă (DRG)	Spitalizare de zi	Pe un pat	Pe bolnav	Cost zi spitalizare	Nr. cazuri DRG	Nr. zile de spitalizare	Nr. cazuri spitalizare de zi
1	2022	59.521.315	50.087.822	2.379.975	178743	4.025	1072.28	7647	43.114	7142
2	2023	65.111.833	54.735.376	2.685.978	197.309	3.343	999.09	9735	50.582	9743
3	2024	79.163.901	69.271.974	2.344.589	197.792	5.974	1135.00	10.959	57.682	13.903

Sursa: Serviciul financiar – contabilitat.

Se observă o creștere semnificativă a cheltuielilor cu serviciile medicale în regim de spitalizare continuă, numărul de cazuri DRG crescând semnificativ, după perioada pandemică, creșterea cheltuielilor cu spitalizarea de zi dar și numărul cazurilor de spitalizare de zi este în creștere și o creștere semnificativă se înregistrează la costul de spitalizare pe un pat/bolnav/zi de spitalizare.



CAPITOLUL II ANALIZA SWOT A SPITALULUI MUNICIPAL DOROHOI

2. Analiza Swot.

Principalele aspecte ale mediului intern și ale mediului extern spitalului sunt prezentate în cadrul **analizei SWOT**.

MEDIUL INTERN	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none"> - Cea mai importantă instituție în asigurarea asistenței medicale ambulatorii și spitalicești pentru afecțiuni acute cu complexitate crescută și adresabilitate mare, pentru locuitorii municipiului Dorohoi și ai comunelor arundate (90 km), inclusiv zona Darabani, circa 120.000 locuitori. - Clădiri și spații cu dotare tehnico-edilitară bună și circuite conform standardelor. - Dotarea cu apartură și dispozitive medicale noi. - Personal competent și calificat. - Creșterea paletei de servicii medicale acordate în ambulator: urologie, pneumologie, etc. - Experiența profesională a corpului medical. - Structură diversificată. - Implementarea, certificarea și menținerea pe ISO 9001, ISO 18001, ISO 14001. - Laborator de analize modernizat și acreditat RENAR. - Stație distribuție gaze medicale. - Modernizarea și dotarea UTS. - Stație de strelizare nouă, conform legislației în vigoare. - Spălătorie modernizată și utilată. - Acreditat în conformitate cu standardele de acreditare ANMCS. - Implementarea regulamentului UE privind protecția datelor cu caracter personal, Regulamentul 679/2016. - Dispune de sistem informatic medical 	<ul style="list-style-type: none"> - Structură pavilionară, deficiență în realizarea circuitelor funcționale și costuri ridicate cu utilitățile și întreținerea. - Număr insuficient de medici de specialitate: Cardiologie, A.T.I., Neurologie, C.P.U., S.M.C., Laborator analize medicale, Pediatrie. - Personal insuficient, fără a se putea îndeplini normarea personalului conform legii; - Lipsa posibilităților financiare de motivare a personalului și de perfecționare, ceea ce face dificil să atragi forța de muncă bine pregătită și cu dorința de afirmare în acest domeniu deosebit de dinamic, cum este domeniul sanitar. - Durata de spitalizare crescută pentru anumite afecțiuni datorită lipsei alternativelor de îngrijire postspitalizare (lipsa firmelor de îngrijiri la domiciliu) sau îngrijiri paleative. - Lipsa aparaturii de înaltă performanță (RMN, etc.) care implică transportul interspitalicesc al pacienților până la Botoșani sau Suceava. - Insuficienta implicare a membrilor diverselor comisii în îndeplinirea atribuțiilor stabilite prin decizii. - Colaborare nesatisfăcătoare cu medicii de familie din zonă, în ceea ce privește urmărirea bolnavilor (inclusiv la internări și externări).. - C.P.U. în structura spitalului, nefinanțat de către Ministerul Sănătății, adresabilitatea ridicată a pacienților constituie un efort financiar. - Organizarea spațiului pentru spitalizare de zi. - Sisteme de operare PC utilizate, incompatibile cu noile versiuni de software sau de upgrad-uri. - Derularea concomitentă a proiectelor de modernizare și reabilitare a pavilioanelor din cadrul unității.



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
 B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
 E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
 Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
 Operator date cu caracter personal nr. 16115

<p>integrat, care permite informatizarea integrală a activității (atât clinică, cât și activitatea administrativă și financiară).</p> <p>Spitalul are implementat DES (fișa electronică a pacientului), cardul de sănătate și implicit semnătura digitală pe fiecare medic și compartiment administrativ (acolo unde este necesar), prescripția electronică de rețete și concedii medicale.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Servicii de securitate cibernetică. - Efectuarea zilnică de back-upuri pe HDD special destinat și NAS (Network Attached Storage). - Aparatură diversificată și modernă în conformitate cu standardele legislative, prin derularea de proiecte și atragerea de fonduri, dar și investiții proprii. 	
MEDIUL EXTERN	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none"> - Sprijin logistic și financiar din partea Ministerului Sănătății prin D.S.P. Botoșani, precum și din partea autorităților locale (Consiliul Local Dorohoi și Primaria Municipiului Dorohoi). - Sprijin din partea Primăriei Municipiului Dorohoi pentru atragerea de medici tineri în specialitățile deficitare prin acordarea de locuințe de serviciu. - Atragere finanțare prin accesare Fonduri Structurale în colaborare cu Primaria Municipiului Dorohoi. - Schimburi de experiență cu spitale din UE. - Parteneriate cu ONG-uri și spitale înfrățite. - Perspectiva contractelor cu casele private de asigurări de sănătate. - Posibilitatea creșterii veniturilor prin sporirea numărului de servicii medicale acordate la cerere. - Posibilitatea interacțiunii cu operatori privați, prin externalizare sau asociere. 	<ul style="list-style-type: none"> -Instabilitate legislativă. -Concurență puternică datorată apropierii de Botoșani și Suceava, unde funcționează Spitalul Județean și unități private de asistență medicală. -Populație săracă, cu resurse limitate, pe fondul ofertei de locuri de muncă redusă. -Modificări demografice nefavorabile. -Subfinanțare. -Acordarea unui tarif pe caz nesatisfăcător. -Cheltuieli de spitalizare de zi și DRG nedecontate de CAS Botoșani și instabilitatea regulilor de finanțare din Contractul Cadru de furnizare de servicii medicale. -Apariția de perturbări în aprovizionarea cu medicamente și materiale sanitare. -Tendința de îmbătrânire a populației. -Exodul populației tinere. -Deteriorarea unor indicatori demografici (scăderea natalității). -Îmbătrânirea personalului de specialitate și lipsa medicilor. -Exodul medicilor tineri. -Legislație mai puțin favorabilă spitalelor municipale. -Contextul socio-politic prin creșterea costurilor pentru



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

<ul style="list-style-type: none">- Colaborarea cu firme de îngrijiri la domiciliu în contract cu CJAS Botoșani.- Posibilități de atragere de fonduri suplimentare (donații, sponsorizări, transferuri cu titlu gratuit, etc).- Participarea la activități medico-sanitare în colectivități defavorizate.- Îmbunătățirea colaborării cu medicii de familie.- Derularea de către Consiliul local a programului operațional regional 2014-2020, aflate în desfășurare și anume- Axa Prioritară 3, Prioritatea de Investiții 3.1. Operațiunea B Clădiri publice, Proiect contractat cod SMIS 118599, contract de finanțare nr.3081/07.09.2018, titlu – Eficientizarea energetică a clădirilor. Secției Materno-infantil și bloc alimentar, spălătorie.- Axa Prioritară 8. Prioritate de investiții 8.1 – Obiectivul Specific 8.1/ Operațiunea A-Ambulatorii, Modernizarea Ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi.- POIM P819/P9P1/ Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID 19/1, Proiect cod SMIS 140664- Dotarea Spitalului Municipal Dorohoi cu echipamente specifice pentru gestionarea crizei sanitare cauzate de SARS-COV2.- Proiect POIM Fluide și Gaze Medicinale, “Creșterea siguranței pacientului în pavilioanele secției Chirurgie și Interne” cod MySMIS 155558. - POIM/96/10/1 Derularea de către UAT a municipiului Dorohoi “Creșterea siguranței pacienților în clădirile secției Chirurgie și secției Interne din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi” cod SMIS 155558.- PNRR/2022/ C12/MS/I1.3/ Unități de asistență medicală ambulatorie.- Creșterea capacității de asistență medicală a Ambulatoriului din cadrul Spitalul Municipal Dorohoi.	<ul style="list-style-type: none">medicamente, materiale sanitare, hrană, utilități, echipamente de protecție, dezinfectanți, necesare pentru tratarea pacienților.- Creșterea nivelului de informare a pacienților/aparținătorilor, concomitent cu progresul și diversificarea tehnologiilor de diagnosticare și terapeutice vor conduce la creșterea așteptărilor acestora.- Atacuri cibernetice din exteriorul țării asupra bazelor de date, atât a bazei de date cu caracter personal, starea de sănătate a pacienților, cât și asupra personalului și a bazei de date financiar contabile.- Creșterea tarifelor la energie electrică și gaze naturale.- Discontinuități în aprovizionarea cu medicamente reprezintă o problemă nu doar la nivel național, ci și european.- Stare conflictuală și instabilă la granițele țării, conflict armat în Ucraina.- Tendința generală de creștere a costurilor și în contextul conflictului armat de la granița țării, dar și în evoluția economică pe plan european.
--	---



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

<p>-PNRR/2022/C12/ MS/ I2.4 Îmbunătățirea serviciilor medicale a Spitalului Municipal Dorohoi prin dotarea cu echipamente și materiale destinate reducerii riscului de infecții nosocomiale.</p> <p>-PNRR/2022/C12/MS/I1.5/ Cabinet de planificare familială.</p> <ul style="list-style-type: none">- Dotarea cabinetului de planificare familială.-Proiect Desființare corp clădire C6 (secția Psihiatrie+magazie) și construire Pavilion Psihiatrie+magazie în cadrul Spitalului Municipal Dorohoi și refacere împrejurimi.- Digitalizarea Spitalului Municipal Dorohoi - UAT Dorohoi în cadrul componentei C.- Reabilitare, modernizare și recompartimentare corp clădire C3 (Pavilionul Interne).- Proiect - Desființare corp C4 și construire corp nou clădire spital.	
---	--

CAPITOLUL III IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE

3.1. Identificarea priorităților.

În urma analizei situației a evoluției indicatorilor, resurselor și cheltuielilor, s-a stabilit ca fiind prioritare următoarele:

- organizarea activităților legate de asigurarea resurselor umane și materiale.
- comunicarea în vederea creșterii eficienței și îmbunătățirii calității actului medical ce duce implicit la creșterea siguranței și gradului de satisfacție a pacientului.
- diversificarea gamei de servicii spitalicești cu noi tipuri de servicii medicale, printr-o restructurare și modernizare permanentă.
- îmbunătățirea calității condițiilor hoteliere cu utilizarea judicioasă și eficientă a spațiilor și circuitelor.
- promovarea serviciilor de sănătate printr-o politică adecvată de marketing (publicitatea instituțională și profesională: web, publicații de specialitate).
- atragerea de alte surse de finanțare: donații, sponsorizări, etc.



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

Realizarea acestor activități este necesară în vederea continuității activității precum și pentru menținerea acreditării unității sanitare, conform standardelor.

3.2. Identificarea problemelor critice.

Din analiza situației actuale a evoluției indicatorilor, resurselor și cheltuielilor se conturează următoarele probleme critice:

- Vulnerabilitatea circuitelor funcționale din cadrul spitalului, în condițiile în care spitalul trebuie să asigure circuite separate pentru bolnavii suspecti / confirmați cu SARS-COV2, cât și pentru alte categorii de pacienți non COVID 19.
- Vulnerabilitatea circuitelor funcționale din cadrul spitalului, în condițiile în care spitalul este în plin proces de reabilitare și dezvoltare.
- Risc epidemiologic crescut.
- Infrastructură deficitară;
- Lipsa personalului calificat pentru toate specialitățile din structura spitalului;
- Lipsa aparatului medical pentru stabilirea rapidă a diagnosticului inițial;
- Lipsă secții / compartimente pentru specialitățile cu adresabilitate în ambulatoriul integrat pentru asigurarea continuității asistenței medicale;
- Adresabilitate în scădere datorită situației demografice și a migrației.
- Tariful mediu pe caz rezolvat nediferențiat pe specialități.
- Acordarea de servicii medicale cetățenilor străini sau apatrizilor aflați în situații deosebite, proveniți din zona conflictului armat din Ucraina.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL IV OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE

I. OBIECTIVE GENERALE

1. Creșterea capacității de furnizare de servicii medicale oferite populației , în condițiile diversificării acestora.
2. Îmbunătățirea constantă a serviciilor hoteliere ale spitalului.
3. Creșterea calității actului managerial prin dezvoltarea sistemului de control intern managerial. Implementarea programelor informatice de analiza și costuri, îndeplinirea indicatorilor de performanță.
4. Creșterea gradului de dotare a spitalului cu aparatură medicală performantă cu posibilități superioare de diagnostic și tratament.
5. Dezvoltarea secțiilor clinice și a compartimentelor prin restructurarea acestora raportat la activitatea desfășurată.
6. Diversificarea serviciilor medicale oferite în Ambulatoriul de Specialitate .
7. Crearea unui climat de muncă adecvat , care să permită activitatea eficientă a fiecărui membru din secțiile și serviciile spitalului.
8. Dezvoltarea continuă a rețelei IT și a programelor informatice ale spitalului , astfel încât datele pacienților și administrative să fie accesibile și corect prezentate și securizate.
9. Îndeplinirea standardelor necesare menținerii acreditării ANMCS.



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

II. OBIECTIVE SPECIFICE

I. Obiective pe termen scurt: (1an) – 2025

1. Achiziții efectuate conform listei de investiții aprobată pentru anul 2025.
2. Derularea de către Consiliul local a programului operațional regional 2014-2020, aflate în desfășurare și anume:
 - Axa Prioritară 3, Prioritatea de Investiții 3.1. Operațiunea B Clădiri publice, Proiect contractat cod SMIS 118599, contract de finanțare nr.3081/07.09.2018, titlu – Eficientizarea energetică a clădirilor Secției Materno-infantil și bloc alimentar, spălătorie.
 - Axa Prioritară 8. Prioritate de investiții 8.1 – Obiectivul Specific 8.1/ Operațiunea A- Ambulatorii, Modernizarea Ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi.
4. PNRR/2022/ C12/MS/I1.3/ Unități de asistență medicală ambulatorie – Creșterea capacității de asistență medicală a Ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi. (Trimestrul I 2025).
5. PNRR/2022/C12/ MS/ I2.4 Imbunătățirea serviciilor medicale a Spitalului Municipal Dorohoi prin dotarea cu echipamente și materiale destinate reducerii riscului de infecții nosocomiale.
6. PNRR/2023/C7/MS,
"Digitalizarea Spitalului Municipal Dorohoi".
7. Licențe sistem de operare.
8. Soluții back-up.
9. Înlocuirea echipamentelor informatice depășite fizic și moral.
10. Digitalizare spital – arhivarea electronică a istoricului unui pacient.
11. Dezvoltarea continuă a rețelei IT și a programelor informatice ale spitalului, astfel încât datele pacienților și administrative să fie accesibile și corect prezentate . (proiect digitalizare).
12. Brașamentul tuturor pavilioanelor cu fluide medicale - extindere la pavilionul C3 și C4.



II. Obiective pe termen mediu: (1-3 ani):

1. Derularea de către Consiliul local a programului operațional regional 2014-2020, aflate în desfășurare și anume:
 - Axă Prioritară 3, Prioritatea de Investiții 3.1. Operațiunea B Clădiri publice, Proiect contractat cod SMIS 118599, contract de finanțare nr.3081/07.09.2018, titlu – Eficientizarea energetică a clădirilor, Secției Materno-infantil și bloc alimentar, spălătorie.
2. Finanțare CPU de către M.S. conform Ordinului 1706/2007.
3. Înființare/ amenajare compartimente:
 - compartiment Pneumologie – la nivelul secției Medicală II.
 - compartiment Nefrologie și Dializă – la nivelul secției Medicală II.
 - compartiment Urologie - la nivelul secției Chirurgie generală.
 - compartiment Endocrine – la nivelul secției Medicală I.
4. Discuții privind înființarea și organizarea Centrului de sănătate mintală și Secției de geriatrie și îngrijiri paliative.
6. Reabilitare clădire intrare în spital (poartă).
7. PNRR/2022/C12/MS/I1.5/ Cabinet de planificare familială – Dotarea cabinetului de planificare familială.
8. Dotarea cu mobilier, sisteme informatice, aparatura medicală și echipamente a secțiilor, laboratoarelor și compartimentelor Blocului Materno-infantil.
9. Sistematizarea curții spitalului, circuitelor dintre pavilioane, zona de parcare.
10. Reabilitarea rețelei electrice în concordanță cu reabilitarea și modernizarea pavilioanelor spitalului.
11. Construire corpetina intrare CPU Pavilion Materno – infantil.
12. Reabilitare canalizare principală SMD.



III. Obiective pe termen lung (1-5 ani):

1. Consolidarea capacitatii de gestionare a infecțiilor asociate actului medical..
2. Propuneri în vederea atragerii, aplicării și implementării de proiecte cu finanțare europeană- eligibile pentru spital - prin cooperare cu structurile Consiliului Local Dorohoi, responsabile de accesarea fondurilor europene.
3. Menținerea și monitorizarea stadiului de implementare a standardelor Autorității Naționale de Management al Calității în Sănătate.
4. Menținerea sistemelor de management al calității implementate: Certificare: ISO 9001, ISO 18001, ISO 14001.
5. Dezvoltarea, la nivelul tuturor structurilor medicale și nemedicale a Sistemului de Control Intern Managerial, conform Ord.S.G.G.600/2018.
6. Eficientizarea, standardizarea și integrarea proceselor în vederea realizării compatibilității cu sistemele de sănătate din statele membre UE, dezvoltarea, modernizarea infrastructurii și dotarea cu aparatură/echipamente medicale Modernizarea rețelei informatice (înlocuirea sistemelor PC depășite fizic și moral), reproiectarea arhitecturii rețelei informatice.
- 7.

GRAFICUL GANT – Încadrarea în timp a activităților

Nr. Crt.	Activitati propuse	2025				2026				2027				2028			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
1	Înființarea de cabinete în specialități noi în ambulatoriu de specialitate: Geriatrie, Alergologie, Chirurgie pediatrică.	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█				
2	Înființarea compartimentului de Nefrologie, 4 paturi, în cadrul secției Medicină Internă II	█	█	█	█	█	█	█	█								
3	Înființarea compartimentului de Pneumologie, 4 paturi, în cadrul secției Medicină Internă II	█	█	█	█	█	█	█	█								
4	Înființarea compartimentului de Gastroenterologie, 4 paturi, în cadrul secției Medicină Internă II	█	█	█	█	█	█	█	█								
5	Achiziționarea celui de al doilea aparat CT și achiziționarea	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

ANMCS

CAPITOLUL V RESURSE, RESPONSABILITĂȚI, REZULTATE, EVALUARE

5.1. Resurse umane, materiale, financiare

Planul strategic are caracter tactic – operațional, ajutând la previzionarea activităților de realizat, baza fiind resursele existente și dezvoltarea continuă a acestora.

- **Resursele umane.** Pentru realizarea obiectivelor propuse, unitatea dispune de resursele umane necesare desfășurării în bune condiții a activităților menționate, dar și de posibilitatea instruirii și perfecționării personalului existent.

- **Resursele financiare** – se va urmări eficientizarea resurselor existente. Vor fi folosite judicios veniturile din contractele cu CJAS Botoșani, DJSP Botoșani, veniturile proprii ale spitalului (servicii la cerere: clinice, paraclinice, recuperare, spitalicești etc.), cât și veniturile din contractele de donație și sponsorizări.

- **Resursele materiale:** sunt asigurate de patrimoniul existent, cu îmbunătățirea acestuia odată cu identificarea de noi surse de finanțare.

5.2. Responsabilitati.

Pentru realizarea activităților propuse în planul strategic, alături de conducerea unității (manager, director financiar contabil și director medical) vor participa toți salariații unității, știindu-se că munca în echipă aduce rezultatele dorite și crearea unui mediu de muncă optim. Monitorizarea obiectivelor, activităților și resurselor planificate se va face cu implicarea tuturor factorilor responsabili.

5.3. Rezultate așteptate.

- Asigurarea unui act medical de calitate bazat pe orintarea către pacient.
- Crearea unui climat de încredere și respect reciproc între pacienți și personalul unității.
- Acces echitabil la servicii esențiale cu acces primordial la serviciile și intervențiile cu caracter preventiv.
- Realizarea indicatorilor de performanță.
- Creșterea gradului de siguranță și satisfacție a pacientului.
- Eficientizarea serviciilor.

5.4. Indicatori de monitorizare/evaluare:

- Indicatori de management ai resurselor umane.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200
E-mail: office@spitaldorohoi.ro Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>
Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

-
- Indicatori de management ai calității.
 - Indicatori economico – financiari.

Monitorizarea indicatorilor se efectuează trimestrial/semestrial/anual în vederea evaluării îndeplinirii activităților propuse, începând cu primul trimestru de la implementare. La finalul fiecărui an se face evaluarea proiectului, și în funcție de rezultate se decide continuarea sau modificarea acestuia.

Evaluarea are scopul de a stabili noi măsuri pentru realizarea obiectivului/activitatilor propuse. Evaluarea finala se face la sfârșitul termenului prevazut.

5.5. Evaluarea planului strategic.

5.5.1. Evaluarea de etapă.

Evaluarea de etapă a PLANULUI STRATEGIC se va face prin analiza tuturor indicatorilor pe fiecare obiectiv în parte.

Periodicitate: anual.

Documente emise: Raport de evaluare de etapă.

Responsabil: Comitetul Director.

Circuitul documentelor: Raportul se prezintă anual Consiliului de Administrație.

5.5.2. Revizuirea planului strategic.

Revizuirea PLANULUI STRATEGIC se va face la propunerea Comitetului Director.

Editia revizuită a Planului strategic este supusă aprobării Consiliului de Administrație.

Documente emise: Plan strategic revizuit.

Responsabil: Comitetul director.

Circuitul documentelor: Planul strategic revizuit se prezintă spre aprobare Consiliului de Administrație.

Consultarea cu Consiliul de Administrație

Acest plan strategic a fost elaborat prin consultarea șefilor/coordonatorilor de secții, servicii compartimente și a fost prezentat pentru consultare și aprobare Comitetului Director și Consiliului de Administrație.